



AQUASAN
mreža u BiH

www.aquasanbih.ba

Uspješna mreža
znanja, iskustva
i najboljih praksi
– Aquasan mreža u BiH

**Jačanje
kapaciteta**

**INTEGRIRANO
UPRAVLJANJE IMOVINOM**





UVOD



Aquasan mreža u BiH implementira, kroz Regionalnu mrežu za jačanje kapaciteta (Regional Capacity Development Network – RCDN) program jačanja kapaciteta za integrirano upravljanje komunalnom infrastrukturom i, na taj način, poboljšanje kvalitete i pouzdanosti pružanja vodnih usluga na nivou jedinica lokalne samouprave (JLS).



AQUASAN
mreža u BiH

www.aquasanbih.ba

Integrirano UPRAVLJANJE IMOVINOM



Svi vodovodni i kanalizacioni sistemi se sastoje od stalnih sredstava. Neka od njih su nadzemna - vidljiva sredstva, a neka su podzemna te nisu vidljiva. Stalna sredstva su često skupa i zahtjevna za nabavku i/ili izgradnju dok vremenom gube na funkcionalnosti i vrijednosti jer sistem stari i propada.

Loše održavanje stalnih sredstava vodi tome da JVP/JKP vremenom teže pružaju odgovarajući nivo usluge dok se troškovi rada i održavanja povećavaju.

✓ Integrirano upravljanje imovinom (komunalnom infrastrukturom, stalnim sredstvima) je sistematski proces optimalnog i troškovno efikasnog upravljanja komunalnom infrastrukturom kojim se minimiziraju troškovi posjedovanja (vlasništva) i upravljanja tim stalnim sredstvima (imovinom).

✓ Podrazumijeva skup procedura za stvaranje, stjecanje, rad, održavanje, rehabilitaciju i zbrinjavanje stalnih sredstava koji omogućava pružanje željenog nivoa usluge sadašnjim i budućim korisnicima usluga na najisplativiji način i, na taj način, osigurava dugoročnu održivosti JVP/JKP i dugoročno održiv nivo pružanja vodnih usluga.

Imovinom treba upravljati dobro i troškovno efikasno jer:

- Omogućava JKP/JVP da pruži osnovne vodne usluge svojim korisnicima usluga, a njihov rad i održavanje je neophdno za javno zdravlje, kontinuitet i sigurnost isporuke vodnih usluga;
- Podrazumijeva značajnu i skupu javnu investiciju;
- Osnova je za efikasan rad JKP/JVP te dobar operativni i finansijski učinak;
- Osnova je za daljni ekonomski razvoj JLS;
- Troškovi amortizacije imovine su sastavni dio cijene vodnih usluga koji trebaju biti obračunati za cjelokupnu komunalnu vodnu infrastrukturu.

Prepoznajući značaj i potrebu za integriranim upravljanjem imovinom, Aquasan mreža u BiH svojim radom daje doprinos unaprjeđenju znanja i vještina predstavnika nadležnih institucija u ovoj oblasti u Bosni i Hercegovini, ali i na regionalnom nivou.



RCDN obuka za integrirano upravljanje imovinom



KOME JE OBUKA NAMIJENJENA?

Načelnici / gradonačelnici
Predsjedavajući općinskih/gradskih vijeća i skupština opština/grada
Vijećnici / zastupnici
Šefovi i usposlenici nadležnih službi za komunalne djelatnosti
Članovi komisija za popis i identifikaciju neuknjiženih stalnih sredstava iz JLS
Viši i srednji menadžment JKP/JVP
Operativno osoblje JKP/JVP
Resorna ministarstva, agencije za vode, fondovi za zaštitu okoliša

PRISTUP I METODOLOGIJA

Moduli

Modul 1: Osnovna obuka za integrirano upravljanje imovinom

- ✓ Prepoznati potrebu i koristi integriranog upravljanja komunalnom infrastrukturom i definisati kako planirati i provoditi ključne aktivnosti na nivou JLS.

Modul 2: Specifična obuka za integrirano upravljanje imovinom

- ✓ Unaprijediti znanje i vještine o tehničkim i ekonomsko–finansijskim aspektima integriranog upravljanja imovinom i planiranju i provođenju zajedničkih aktivnosti na nivou JLS.

modul	osnovna obuka	specifična obuka
teme	opće pravne institucionalne tehničke (osnovna) financijske (osnovna)	tehničke (napredno) financijske (napredno)
ciljne grupe	načelnici / gradonačelnici predsjedavajući vijeća i skupština vijećnici / zastupnici šefovi nadležnih službi JLS viši i srednji menadžment JKP/JVP resorna ministarstva, agencije i fondovi	uposlenici nadležnih službi JLS viši i srednji menadžment JKP/VKP operativno osoblje JKP/JVP
trajanje	1 dan	1 dan
kalendar	prvi dan	drugi dan



RCDN obuka za integrirano upravljanje imovinom



Osnovna obuka

Osnovna obuka (Modul 1) adresira sve aspekte integriranog upravljanja imovinom tj. opće, zakonodavno–pravne, institucionalne, tehničke i ekonomsko–finansijske aspekte. Modul je namijenjen donosiocima odluka iz JLS i JVP/JKP kao ključnim akterima integriranog upravljanja imovinom na nivou JLS. Omogućava učesnicima da se informiraju i prepoznaju potrebu i ključne koristi učinkovitog upravljanja imovinom te definiraju kako planirati i provoditi ključne aktivnosti integriranog upravljanja imovinom na nivou JLS. Obuka također omogućava interaktivni i saradnički pristup integriranom upravljanju imovinom i pomaže prepoznavanju uloga i odgovornosti za integrirano upravljanje imovinom na nivou JLS. Na taj način, svi relevantni akteri odgovorni za integrirano upravljanje imovinom iz JLS i njihovih JKP/JVP će zajedno jačati svoje kapacitete i unaprijediti međusobno razumijevanje.

Specifična obuka

Specifična obuka (Modul 2) omogućava uposlenicima službi/odjeljenja za vode i komunalne djelatnosti i rukovodstvu JKP/JVP, uključujući i nivo srednjeg menadžmenta i operativnog osoblja JKP/JVP da unaprijede svoje znanje i vještine o tehničkim i ekonomsko–finansijskim aspektima integriranog upravljanja imovinom, kako bi mogli uspješno planirati i provoditi zajedničke aktivnosti usmjerene na integrirano upravljanje imovinom. Ovaj modul također ima komponentu saradničkog pristupa s obzirom da će ključno upravljačko i operativno osoblje iz JLS i JVP/JKP zajedno učiti i planirati aktivnosti na nivou JLS, što će pridonijeti unaprjeđenju njihove komunikacije i koordinacije na pitanju integriranog upravljanja imovinom. Ovi tehnički i ekonomsko–finansijski aspekti se nadograđuju na zakonodavno–pravne i institucionalne aspekte upravljanja imovinom o kojem je bilo riječi prvi dan.

RCDN povezuje JLS, JKP/JVP i njihova udruženja iz šest zemalja Jugoistočne Europe u zajedničkom radu na jačanju kapaciteta u sektoru vodnih usluga. RCDN omogućava unaprjeđenje pružanja vodnih usluga kroz zajedničku izradu i isporuku programa jačanja kapaciteta koji su prilagođeni lokalnim potrebama.

RCDN programi jačanja kapaciteta su kvalitetni, inovativni i pristupačni, a provode se od strane certificiranih trenera kroz kombinacije teoretskih inputa i praktičnih vježbi uz primjere iz prakse i kontinuiranu interakciju među trenerima i učesnicima.



RCDN obuka za integrirano upravljanje imovinom



Integrirano upravljanje imovinom donosi brojne prednosti, a ključno je da donosioci odluka iz JLS i menadžment JKP/JVP prepoznaju da jačanje kapaciteta u ovoj oblasti može rezultirati:

- ✓ Donošenjem odluka za uspostavu cjelokupnog registra imovine pokretanjem procedura za knjiženje neknjižene imovine te predajom iste na upravljanje i održavanje JVP/JKP;
- ✓ Donošenjem informiranih i argumentiranih odluka o sanaciji, popravci, dogradnji i zamjeni imovine;
- ✓ Uvođenjem suvremenih praksi za praćenje stanja i kritičnosti imovine te argumentiranim odlukama kod definiranja prioriteta za rekonstrukciju i sanaciju imovine;
- ✓ Produženjem životnih ciklusa imovine;
- ✓ Pružanjem kvalitetnih usluga za zadovoljavanje potreba korisnika vodnih usluga na održiv način;
- ✓ Poslovnim planiranjem koje se temelji na argumentiranim podacima;
- ✓ Boljim finansijskim rezultatima kroz smanjenje troškova rada i kapitalnih izdataka;
- ✓ Izračunom cijene vodnih usluga na osnovu stvarnih troškova nastalih u procesu isporuke vodnih usluga;
- ✓ Budžetima usmjerenim na prioritete s odgovarajućom raspodjelom potrebnih sredstava;
- ✓ Izvještavanjem na temelju stvarnih pokazatelja i rezultata rad.



Primjenom integriranog upravljanja imovinom, JLS stvaraju preduslove za pružanje održivih, kvalitetnih i sigurnih vodnih usluga za svoje građane uz poslovanje JVP/JKP na ekonomski održivim osnovama te planiranju zasnovanim na pouzdanim informacijama i podacima. Kroz učinkovito upravljanje raspoloživim resursima JLS i JVP/JKP će biti sposobni donositi informirane odluke o ekonomskim tarifama za vodne usluge koje će biti priuštive korisnicima vodnih usluga.

Integrirano upravljanje imovinom je trajni proces koji JLS i JKP/JVP trebaju aktivno i zajednički provoditi s ciljem planskog upravljanja i održavanja imovine koju je potrebno redovno popravljati, sanirati, zamijeniti i/ili nadograditi u skladu sa raspoloživim sredstvima osiguranim kroz ekonomsku cijenu vodnih usluga.





Koristi koje se
ostvaruju kroz
učesće

KORISTI

Donosioci odluka i uposlenici JLS kao i menadžent JKP/JVP i njegovo operativno osoblje razumiju koncept integriranog upravljanja komunalnom infrastrukturom i njegovu važnost, ciljeve i koristi te razumiju kako primijeniti principe integriranog upravljanja na svom radnom mjestu / radnom okruženju. Na ovaj način dobivaju ključne informacije o stalnim sredstvima i potrebama kontinuiranog praćenja stanja imovine, na osnovu čega će biti u mogućnosti da odrede:

- Stvarno stanje i potencijalne rizike povezane imovinom,
- Potrebe i prioritete za obnovu u kratkoročnom i srednjeročnom periodu,
- Potrebni nivo financiranja za održavanje i zamjenu imovine kroz cijene vodnih usluga te drugih izvora financiranja,
- Potrebne mjere optimizacije poslovanja JVP/JKP i promjena u poslovnim politikama JVP/JKP,
- Nivo odgovornosti na nivou JLS i međusobne komunikacije i koordinacije na aktivnostima vezanim za integrirano upravljanje imovinom,
- Pravilan obračun troškova amortizacije, a po osnovu kojih će se prikupljati sredstva neophodna za sanaciju i rekonstrukciju izgrađene imovine (stalnih sredstava).



O Aquasan mreži u BiH

Udruženje za oblasti voda i zaštitu okoliša "Aquasan mreža u BiH" je organizacija koja je nastala kao odgovor na izazove u sektoru voda i zaštite okoliša u BiH s ciljem da se ojača saradnja između relevantnih sektorskih aktera, promoviraju i zagovaraju zajednički interesi sektora i omogući učenje i jačanje kapaciteta kroz razmjenu znanja, iskustava, informacija i dobrih praksi.

Aquasan mreža u BiH djeluje od 2010. godine, najprije kao neformalna mreža, a od 2014. godine kao registrovano udruženje koje radi na jačanju vlastitih kapaciteta kroz pripremu i implementaciju projekata na nacionalnom i regionalnom nivou. Pomenuti projekti su omogućili ostvarivanje novih partnerstva, saradnje i koordinacije sa relevantnim akterima iz BiH i Jugoistočne Europe. Pored aktivnosti na jačanju kapaciteta, Aquasan mreža u BiH organizira i doprinosi događajima koji su usmjereni na unaprjeđenje zakonodavno – pravnog i institucionalnog okvira u sektoru vodnih usluga na svim nivoima u BiH.

Kroz pomenute događaje i aktivnosti, Aquasan mreža u BiH je postala prepoznatljiv akter ne samo na području BiH, već i cijele Jugoistočne Europe. Aquasan mreža u BiH ima svoje obučene i certificirane trenere i moderatore koji kroz različite interaktivne formate kao što su obuke, razmjene znanja među jednakim, savjetodavne usluge i sl. primjenjuju najbolje standarde za edukaciju odraslih na teme koje su od strane JLS i JKP/JVP prepoznate kao ključne u sektoru voda i zaštite okoliša. Na ovaj način, Aquasan mreža u BiH se nastavlja graditi kao centar znanja koji svoje iskustvo i znanje prenosi drugima i, na taj način, doprinosi sveukupnom unaprjeđenju sektora vodnih usluga u BiH.



Tel. +387 37 307 990



www.aquasanbih.ba



Udruženje za oblasti voda i zaštite okoliša "Aquasan mreža u BiH"

Bosanskih banova 23, 77 000 Bihać, Bosna i Hercegovina



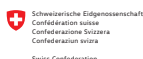
Kontaktirajte nas



Regional Capacity Development Network for Water and Sanitation Services



german cooperation



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EDEN
State Secretariat for Economic Affairs SECO